



TỔNG CÔNG TY GAS PETROLIMEX - CTCP
Địa chỉ: Tầng 20, Tòa nhà Mipec, 229 Tây Sơn – Quận Đống Đa – Hà Nội
Điện thoại: (0243) 8641212 Fax: (0243) 8642249
Website: www.pgas.petrolimex.com.vn

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

Năm 2019

I. Thông tin chung

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: **Tổng công ty Gas Petrolimex – CTCP.**
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0101447725, do Sở kế hoạch và đầu tư thành phố Hà nội cấp đăng ký lần đầu ngày 14/01/2004, đăng ký thay đổi lần thứ 16, ngày 06/7/2017.
- Vốn điều lệ: 603.426.380.000 đồng
- Địa chỉ: Tầng 20, Tòa nhà Mipec, 229 Tây Sơn, Đống Đa, Hà Nội
- Số điện thoại: (024)38 641 212, (04)38 642 243,
- Số fax: (024)38 642 249; (04)36 641 197
- Website: www.pgas.petrolimex.com.vn
- Mã cổ phiếu: PGC

Quá trình hình thành và phát triển

Giai đoạn từ năm 1998 trở về trước, các Công ty xăng dầu trực thuộc Tổng công ty xăng dầu Việt Nam đều hoạt động kinh doanh Gas thông qua các Xí nghiệp Gas trực thuộc. Từ năm 1999 trở đi, nền kinh tế đất nước phát triển mạnh, nhu cầu sử dụng Gas trong công nghiệp và dân dụng tăng mạnh và trên thị trường đã hình thành ngành kinh doanh Gas độc lập với tốc độ tăng trưởng của thị trường khá cao; Trước tình hình đó, Tổng công ty xăng dầu Việt Nam đã quyết định tách bộ phận kinh doanh Gas thành đơn vị kinh doanh độc lập để chuyên doanh mặt hàng này nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh trong toàn công ty; theo đó ngày 25/12/1998, Bộ trưởng Bộ Thương Mại đã ký quyết định số 1653/QĐ-BTM thành lập Công ty Gas Petrolimex trực thuộc Tổng công ty xăng dầu Việt Nam. Công ty Gas là doanh nghiệp Nhà nước có tư cách pháp nhân, thực hiện hạch toán độc lập, có con dấu riêng, có tài khoản tiền Việt Nam và tài khoản ngoại tệ tại ngân hàng.

- Ngày 3/12/2003, Bộ trưởng Bộ Thương mại đã ký quyết định số 1669/2003/QĐ-BTM chuyển Công ty Gas thành Công ty Cổ phần Gas Petrolimex (PGC).

- Ngày 14/01/2004, Sở kế hoạch đầu tư Thành phố Hà Nội cấp giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh lần đầu số 0103003549.
- Ngày 05/02/2013, Công ty chính thức đổi tên thành Tổng công ty Gas Petrolimex-CTCP theo giấy đăng ký kinh doanh số 0101447725, do Sở kế hoạch và đầu tư thành phố Hà Nội cấp.

2. *Ngành nghề và địa bàn kinh doanh*

❖ **Ngành nghề kinh doanh:**

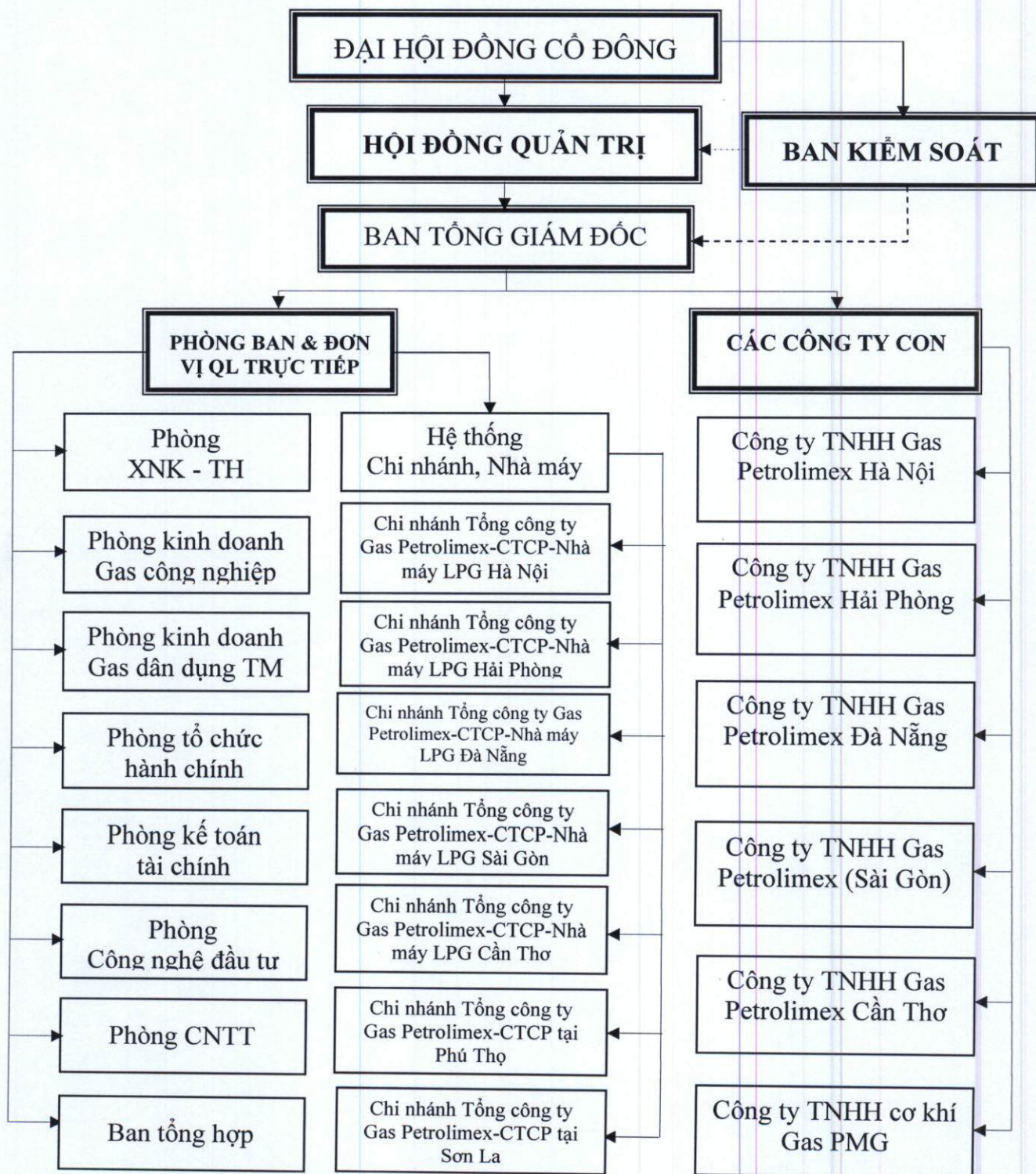
- **Xuất nhập khẩu và kinh doanh khí dầu mỏ hoá lỏng;**
- Kinh doanh kho bãi, vận tải, vật tư thiết bị, phụ kiện;
- Tư vấn đầu tư, chuyển giao công nghệ, bảo dưỡng, sửa chữa, lắp đặt các dịch vụ thương mại và dịch vụ có liên quan đến phục vụ kinh doanh khí dầu mỏ hoá lỏng theo qui định của pháp luật;
- Kiểm định, bảo dưỡng các loại vỏ bình gas.
- Dịch vụ thương mại;
- Kinh doanh địa ốc và bất động sản (không bao gồm hoạt động tư vấn về giá)

Hoạt động kinh doanh Gas là hoạt động chủ yếu của công ty. Doanh thu từ hoạt động này chiếm trên 90% doanh thu của Tổng công ty. Tổng Công ty hoạt động kinh doanh trên toàn quốc với hệ thống các Công ty con 100% vốn và các chi nhánh, cửa hàng trực thuộc. Tổng Công ty cũng cung cấp ra thị trường các thiết bị và phụ kiện được sử dụng với Gas LPG như bình gas, van bình, bồn chứa Gas.

- ❖ **Địa bàn kinh doanh:** Rộng khắp các tỉnh, thành trên cả nước.

3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

❖ Cơ cấu tổ chức bộ máy:



Các công ty con, công ty liên kết:

- **Công ty TNHH Gas Petrolimex Hà Nội.**
 - Địa chỉ: 775 Giải Phóng - phường Giáp Bát, quận Hai Bà Trưng, TP.Hà Nội
 - Lĩnh vực kinh doanh chính: Xuất nhập khẩu và kinh doanh khí dầu mỏ hoá lỏng;
 - Vốn điều lệ thực góp: **20.000.000.000 VNĐ**
 - Tỷ lệ sở hữu của Tổng công ty: 100%.
- **Công ty TNHH Gas Petrolimex Hải Phòng.**
 - Địa chỉ : Tầng 4 toà nhà TD Business Center, Lô 20A đường Lê Hồng Phong , P.Đông Khê, Q. Ngô Quyền, TP Hải Phòng
 - Lĩnh vực kinh doanh chính: Xuất nhập khẩu và kinh doanh khí dầu mỏ hoá lỏng;
 - Vốn điều lệ thực góp: **30.000.000.000 VNĐ**
 - Tỷ lệ sở hữu của Tổng công ty: 100%.
- **Công ty TNHH Gas Petrolimex Đà Nẵng.**
 - Địa chỉ: Số 122 Đường 2 tháng 9, Phường Bình Thuận, Quận Hải Châu, Thành phố Đà Nẵng
 - Lĩnh vực kinh doanh chính: Xuất nhập khẩu và kinh doanh khí dầu mỏ hoá lỏng;
 - Vốn điều lệ thực góp: **40.000.000.000 VNĐ**
 - Tỷ lệ sở hữu của Tổng công ty: 100%.
- **Công ty TNHH Gas Petrolimex (Sài Gòn).**
 - Địa chỉ: Số 322 Điện Biên Phủ, P22, quận Bình Thạnh, TP Hồ Chí Minh.
 - Lĩnh vực kinh doanh chính: Xuất nhập khẩu và kinh doanh khí dầu mỏ hoá lỏng;
 - Vốn điều lệ thực góp: **70.000.000.000 VNĐ**
 - Tỷ lệ sở hữu của Tổng công ty: 100%.
- **Công ty TNHH Gas Petrolimex Cần Thơ.**
 - Địa chỉ: Số 110 Đường CMT8 - TP Cần Thơ
 - Lĩnh vực kinh doanh chính: Xuất nhập khẩu và kinh doanh khí dầu mỏ hoá lỏng;
 - Vốn điều lệ thực góp: **15.000.000.000 VNĐ**
 - Tỷ lệ sở hữu của Tổng công ty: 100%.
- **Công ty TNHH Cơ Khí gas PMG.**
 - Địa chỉ: Tổng kho xăng dầu Nhà Bè, TT Nhà bè, Huyện Nhà Bè, TP. HCM.

- Lĩnh vực kinh doanh chính: Sản xuất, sửa chữa, bảo dưỡng bình gas.
- Vốn điều lệ thực góp: **22.524.919.267**
- Tỷ lệ sở hữu của Tổng công ty: 51%.

4. Định hướng phát triển

❖ Các mục tiêu chủ yếu của Tổng Công ty.

- Phát triển Tổng công ty là một trong những đơn vị hàng đầu trong kinh doanh khí dầu mỏ hoá lỏng tại thị trường Việt Nam, đẩy mạnh gia tăng thị phần; nghiên cứu phát triển các sản phẩm mới như LNG, CNG bên cạnh mặt hàng LPG truyền thống;
- Phát huy giá trị của thương hiệu Petrolimex; tận dụng thế mạnh của kênh phân phối trực tiếp và kênh phân phối qua hệ thống các công ty xăng dầu Petrolimex trong công tác kinh doanh và phát triển thị trường;
- Phát triển bền vững, gia tăng giá trị doanh nghiệp, đảm bảo lợi ích của cổ đông và người lao động;
- Công tác an ninh, an toàn trong hoạt động sản xuất kinh doanh luôn được đảm bảo trên toàn Tổng công ty.

❖ Chiến lược phát triển trung và dài hạn.

➤ Chiến lược thị trường:

Trong bối cảnh kinh tế hiện nay của nước ta, việc hội nhập với thế giới ngày càng cần thiết, đa dạng là tất yếu, chính vì vậy Tổng công ty nhận định việc mở rộng thị trường là điều kiện cần thiết để phát triển doanh nghiệp. Trong những năm tới Tổng công ty sẽ tiếp tục nâng cao năng lực sản xuất, đầu tư hệ thống kho tồn chứa và phân phối tại các Cảng, kho đầu mối, nâng cao năng lực quản trị hàng dự trữ, củng cố khách hàng truyền thống và phát triển khách hàng mới, phân tích và tìm kiếm vùng thị trường còn trống. Duy trì hướng phát triển theo hướng đa ngành nghề và trực chính là kinh doanh Gas để tạo tiền đề cho sự phát triển mạnh của Tổng công ty sau này.

Nghiên cứu và triển khai tái cấu trúc Tổng công ty để nâng cao khả năng khai thác các nguồn lực, hệ thống kho đầu mối... phù hợp với chiến lược thị trường.

➤ Chiến lược phân phối:

Đặc thù kinh doanh của Tổng công ty chủ yếu là lĩnh vực thương mại nên việc tiếp tục hoàn thiện và phát triển đa dạng các kênh phân phối tại các vùng thị trường trọng điểm cũng như kênh phân phối được thiết lập tại hầu hết các tỉnh, thành phố trên cả nước. Tổng công ty xác định Gas là sản phẩm đặc thù cần đảm bảo an toàn trong khai thác, vận chuyển và sử dụng. Chính vì vậy, ngoài việc bán hàng đơn thuần, Tổng công ty gắn công tác dịch vụ kỹ thuật và công tác dịch vụ sau bán hàng để khẳng định Gas Petrolimex chính là sự lựa chọn tin cậy của khách hàng.

➤ **Chiến lược giá:**

Thị trường khí dầu mỏ hoá lỏng tại Việt Nam trong vài năm trở lại đây là một trong những lĩnh vực cạnh tranh ngày càng gay gắt, trong đó bao gồm cả cạnh tranh về giá. Mặc dù vậy, chiến lược giá của Tổng công ty luôn xác định mức giá phù hợp với thị trường trên cơ sở khả năng tài chính của Tổng công ty để cùng một số Hãng Gas lớn khác bình ổn thị trường nhằm đảm bảo hài hoà các lợi ích giữa Người tiêu dùng và Nhà phân phối.

➤ **Chiến lược nguồn nhân lực:**

Nhân tố con người là nguồn lực tài chính vô hình góp phần quan trọng trong việc quyết định sự thành công, phát triển của doanh nghiệp. Do đó công tác quản trị nguồn nhân lực của Tổng công ty tập trung vào:

- + Phát triển nguồn nhân lực trẻ thông qua kế hoạch tuyển dụng và đào tạo nhằm tạo ra động lực phát triển, từng bước kế thừa và tiếp thu những kinh nghiệm từ đội ngũ cán bộ công nhân viên giàu kinh nghiệm.
- + Thường xuyên đào tạo để nâng cao tay nghề, trình độ của đội ngũ nhân viên, cán bộ kỹ thuật, cán bộ quản lý.
- + Từng bước cải tiến cơ cấu tổ chức, tiền lương, tiền thưởng hợp lý nhằm khuyến khích tăng năng suất lao động cũng như tạo ra môi trường thuận lợi để mỗi cán bộ công nhân viên tự khẳng định mình.
- + Tạo điều kiện để mọi người lao động trong Tổng công ty đều có cơ hội sở hữu cổ phần của công ty nhằm phát huy tinh thần làm chủ, gắn bó thực sự lâu dài với Tổng công ty.

5. ***Các rủi ro***

➤ **Rủi ro về biến động giá**

Sản phẩm kinh doanh của PGC là các chế phẩm từ dầu mỏ, là nguồn nguyên liệu đang dần cạn kiệt và bị điều tiết về giá cả và sản lượng bởi tổ chức OPEC. Do vậy, sự biến động khó lường về giá dầu mỏ trong năm và phụ thuộc nguồn cung ở nước ngoài đã ảnh hưởng rất lớn đến giá thành sản phẩm, nhưng đầu ra lại không thể thay đổi giá nhanh như đầu vào do bị sức ép về mặt bằng giá bán trên thị trường của khách hàng, đối thủ cạnh tranh. Mặt khác, biến động khó lường về giá cũng là yếu tố rủi ro rất lớn về chênh lệch tồn kho đối với doanh nghiệp kinh doanh đầu mối như PGC.

➤ **Rủi ro về biến động tỷ giá**

PGC là một doanh nghiệp kinh doanh mà đầu vào phụ thuộc vào nguồn nhập khẩu. Biến động về tỷ giá sẽ tác động rất lớn đến chi phí đầu vào. Do vậy, kết quả kinh

doanh phụ thuộc rất nhiều vào chính sách điều hành tỷ giá của Nhà nước cũng như những biến động về nguồn cung và giá dầu mỏ trên thế giới.

➤ **Rủi ro về pháp luật:**

Là doanh nghiệp hoạt động theo mô hình công ty cổ phần với lĩnh vực kinh doanh khí hóa lỏng chịu sự ảnh hưởng bởi Luật Doanh nghiệp, Luật thương mại, Luật Chứng khoán, Luật dầu khí, Luật phòng cháy chữa cháy,... và các văn bản hướng dẫn có liên quan. Hệ thống pháp luật về kinh doanh trong lĩnh vực này hiện nay nhìn chung còn chưa thực sự nhất quán, chông chéo, áp dụng vào thực tế còn nhiều bất cập.

➤ **Rủi ro về khí hậu:**

Sự thay đổi của khí hậu, mùa trong năm ảnh hưởng ít nhiều đến sản lượng tiêu thụ gas hóa lỏng LPG của PGC.

➤ **Rủi ro về thiên tai, dịch bệnh:**

Các doanh nghiệp và nền kinh tế bị tác động nặng nề từ thiên tai, dịch bệnh, đặc biệt là các loại dịch bệnh có ảnh hưởng ở quy mô khu vực và quốc tế như Covid-19, Sars, Ebola, Sởi... Hiện tại và lịch sử đã chứng minh, khi dịch bệnh xảy ra trên diện rộng, không những ảnh hưởng trực tiếp đến sức khỏe của con người mà còn ảnh hưởng đến toàn bộ hệ thống kinh tế, chính trị, xã hội của toàn thế giới nói chung, và của từng nước nói riêng, tình hình sản xuất kinh doanh bị đình trệ/giảm sút, hàng ngàn doanh nghiệp, nhà hàng, khách sạn bị đóng cửa hoặc phá sản, hàng triệu lao động bị mất việc làm...

II. Tình hình hoạt động trong năm

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

❖ Kết quả hoạt động kinh doanh của Tổng công ty năm 2019 được thể hiện qua một số chỉ tiêu chủ yếu sau:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2018	KH 2019	TH 2019	So sánh (%)	
						TH 2018	KH 2019
1	Tổng doanh thu thuần hợp nhất	Triệu đ	3.261.120	3.476.543	3.169.732	97,2%	91,2%
2	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	Triệu đ	194.092	192.000	194.584	100,3%	101,3%
3	Lợi nhuận sau thuế hợp nhất	Triệu đ	154.327	153.600	155.074	100,5%	101,0%
4	Tỷ suất LNST hợp nhất/vốn điều lệ BQ	%	25,6%	25,5%	25,7%	100,5%	101,0%
5	Tỷ lệ Cổ tức/vốn góp	%	20%	Tối thiểu 12%	Dự kiến 15%	75,0%	100,0%

(Theo báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2019. (*) tỷ lệ cổ tức năm 2019 sẽ được công bố cụ thể trong Nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2020 (Đại hội đồng cổ đông năm 2020 dự kiến diễn ra trong tháng 4/2020)

Tổng lợi nhuận trước thuế hợp nhất: 194,6 tỷ đồng, đạt 101,3% so với kế hoạch năm 2019 và bằng 100,3% so với năm 2018.

2. *Tổ chức và nhân sự*

❖ **Ban điều hành:**

- 1) Ông Vũ Hồng Khánh: UV HĐQT Kiểm Tổng giám đốc.
 - Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế, Đại học TCKT
 - Số cổ phần nắm giữ: 8.724
- 2) Ông Phạm Thanh Sơn: Phó Tổng Giám đốc.
 - Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế LĐTTL, ĐHKQTQD
 - Số cổ phần nắm giữ: 1
- 3) Ông Nguyễn Khắc Trí: Phó Tổng Giám đốc.
 - Trình độ chuyên môn: Kỹ sư, ĐH Bách Khoa HN.
 - Số cổ phần nắm giữ: 37.084
- 4) Ông Nguyễn Hữu Quang: Phó Tổng Giám đốc.
 - Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ kinh tế.
 - Số cổ phần nắm giữ: 0
- 5) Ông Nguyễn Đăng Công: Phó Tổng Giám đốc.
 - Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Quản trị kinh doanh
 - Số cổ phần nắm giữ: 0
- 6) Bà Đỗ thị Vân Chi: Kế toán trưởng
 - Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế, Đại học Kinh tế quốc dân
 - Số cổ phần nắm giữ: 0

❖ **Những thay đổi trong ban điều hành:** Không có thay đổi

❖ **Số lượng cán bộ, nhân viên, chính sách đối với người lao động:** được trình bày tại mục 6 - báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Tổng công ty.

3. *Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:*

a. **Các công trình thực hiện:**

- Công tác đầu tư, nâng cấp cơ sở vật chất tiếp tục được chú trọng để phục vụ tốt hơn cho công tác bán hàng. Trong năm 2019, Tổng công ty tiếp tục tập trung đẩy mạnh triển khai các công trình trọng điểm như: Tổ chức triển khai xây dựng văn phòng làm việc Công ty TNHH Gas Petrolimex Cần Thơ; Hoàn thiện công tác

xây dựng mở rộng nhà đóng nạp, xây dựng nhà văn phòng làm việc mới và quy hoạch lại TMB Trạm Nạp Phú Thọ; Chuẩn bị công tác đầu tư mở rộng sức chứa Nhà máy LPG Đà Nẵng (Thẩm duyệt PCCC, Đăng ký cam kết bảo vệ môi trường, Trình UBND Thành phố Đà Nẵng phê duyệt quy hoạch tỷ lệ 1:500, xây dựng kế hoạch ứng phó sự cố hóa chất, xây dựng hồ sơ tài liệu quản lý an toàn, xin cấp phép xây dựng); Triển khai mua quyền sử dụng đất xây dựng cửa hàng bán gas tại Sóc Trăng. Giá trị chưa thực hiện trong năm 2019 chủ yếu là chuyển tiếp sang năm 2020 của dự án mở rộng sức chứa Nhà máy LPG Đà Nẵng.

- Ngoài ra Tổng công ty cũng đã triển khai đầu tư bổ sung phương tiện vận tải gas bình, gas rời và thanh lý phương tiện vận tải hoạt động không hiệu quả, thường xuyên hỏng hóc chi phí sửa chữa phát sinh thường xuyên, nâng cấp cải tạo các hạng mục xuống cấp tại các Nhà máy/Trạm nạp, lắp đặt bổ sung máy đóng nạp tại các trạm nạp.

b. Một số chỉ tiêu tài chính của Công ty con, công ty liên kết năm 2019:

❖ **Công ty TNHH Gas Petrolimex Hà Nội:**

Đơn vị: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	2018	2019	So sánh (%)
1	Vốn điều lệ	20.000	20.000	100%
2	Doanh thu thuần	431.488	411.874	95%
3	Lợi nhuận sau thuế	16.709	18.226	109%
4	Tổng tài sản	101.266	95.645	94%

❖ **Công ty TNHH Gas Petrolimex Hải Phòng:**

Đơn vị: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	2018	2019	So sánh (%)
1	Vốn điều lệ	30.000	30.000	100%
2	Doanh thu thuần	589.673	597.295	101%
3	Lợi nhuận sau thuế	16.870	18.031	107%
4	Tổng tài sản	166.040	149.412	90%

❖ **Công ty TNHH Gas Petrolimex Đà Nẵng:**

Đơn vị: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	2018	2019	So sánh (%)
1	Vốn điều lệ	40.000	40.000	100%
2	Doanh thu thuần	589.152	562.126	95%
3	Lợi nhuận sau thuế	18.951	19.372	102%
4	Tổng tài sản	151.444	139.858	92%

❖ **Công ty TNHH Gas Petrolimex Sài Gòn:**

Đơn vị: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	2018	2019	So sánh (%)
1	Vốn điều lệ	70.000	70.000	100%
2	Doanh thu thuần	728.773	674.064	92%
3	Lợi nhuận sau thuế	28.812	29.335	102%
4	Tổng tài sản	153.563	151.302	99%

❖ **Công ty TNHH Gas Petrolimex Cần Thơ:**

Đơn vị: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	2018	2019	So sánh (%)
1	Vốn điều lệ	15.000	15.000	100%
2	Doanh thu thuần	221.103	222.446	101%
3	Lợi nhuận sau thuế	2.971	3.477	117%
4	Tổng tài sản	56.384	58.416	104%

❖ **Công ty TNHH Cơ khí Gas PMG:**

Đơn vị: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	2018	2019	So sánh (%)
1	Vốn điều lệ	22.525	22.525	100%
2	Doanh thu thuần	170.188	167.948	99%
3	Lợi nhuận sau thuế	10.730	13.113	122%
4	Tổng tài sản	67.550	80.217	119%

4. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài chính

Đơn vị: triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2018	Năm 2019	So sánh (%)
Tổng giá trị tài sản	2.000.115	1.988.662	99%
Doanh thu thuần	3.261.120	3.169.732	97%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	186.777	187.634	100%
Lợi nhuận khác	7.315	6.950	95%
Lợi nhuận trước thuế	194.092	194.584	100%
Lợi nhuận sau thuế	154.327	155.074	100%
Tỷ lệ trả cổ tức	20%	(*)	

Ghi chú: (*) tỷ lệ cổ tức năm 2019 sẽ được công bố cụ thể trong Nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2020 (Đại hội đồng cổ đông năm 2020 dự kiến họp trong tháng 4/2020).

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Các chỉ tiêu	Năm	Năm
--------------	-----	-----

	2018	2019
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán		
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn: TSLĐ/Nợ ngắn hạn	1,24	1,31
+ Hệ số thanh toán nhanh: (TSLĐ - Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn	1,09	1,14
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn		
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,57	0,57
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	1,34	1,30
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động		
+ Vòng quay hàng tồn kho: Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	17,20	17,78
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,63	2,13
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời		
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	4,73%	4,89%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	18,07%	17,94%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	7,72%	7,80%
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	5,73%	5,92%

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a) Cổ phần:

- Tổng số cổ phần phát hành: 60.342.638 cổ phần (toàn bộ là cổ phần phổ thông)
- Số cổ phiếu quỹ: 3.353 cổ phần
- Số cổ phần đang lưu hành: 60.339.285 cổ phần

b) Cơ cấu cổ đông:

- ❖ Cơ cấu tỷ lệ sở hữu

Danh mục	Cổ đông trong nước		Cổ đông nước ngoài		Tổng	
	Số CP	Tỷ lệ (%)	Số CP	Tỷ lệ (%)	Số CP	Tỷ lệ (%)
CD sở hữu trên 5% CP	31.604.299	52,37%	-	0,00%	31.604.299	52,37%
CD sở hữu từ 1% đến 5% CP	13.547.337	22,45%	2.656.500	4,40%	16.203.837	26,85%
CD sở hữu dưới 1% CP	10.000.419	16,57%	2.534.083	4,20%	12.534.502	20,77%

- ❖ Cơ cấu vốn cổ đông:

Danh mục	Cổ đông trong nước		Cổ đông nước ngoài		Tổng	
	Số CP	Tỷ lệ (%)	Số CP	Tỷ lệ (%)	Số CP	Tỷ lệ (%)
1. Cổ đông Nhà nước	31.604.299	52,37%	-	0,00%	31.604.299	52,37%
2. Cổ đông khác	23.547.756	39,02%	5.190.583	8,60%	28.738.339	47,63%
2.1 Cá nhân	17.815.293	29,52%	760.100	1,26%	18.575.393	30,78%
2.2 Tổ chức	5.732.463	9,50%	4.430.483	7,34%	10.162.946	16,84%

- c) **Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:** Không có thay đổi.
- d) **Giao dịch cổ phiếu quỹ:** Không có giao dịch.

6. **Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Tổng công ty**

❖ **Quản lý nguồn nguyên vật liệu:**

Các nguyên vật liệu sử dụng đều được Tổng công ty khoán định mức.

❖ **Tiêu thụ năng lượng**

Sử dụng điện cho hoạt động sản xuất:

Đơn vị tính: triệu 1.000kw

STT	Đơn vị	2018	2019
1	Nhà máy LPG Hà Nội	432	397
2	Nhà máy LPG Hải Phòng	367	363
3	Nhà máy LPG Đà Nẵng	278	243
4	Nhà máy LPG Sài Gòn	326	221
5	Nhà máy LPG Cần Thơ	258	276

❖ **Tiêu thụ nước:**

- **Nguồn cung cấp:** Nguồn nước tại PGC được sử dụng là nguồn nước sạch của Công ty cấp thoát nước thuộc các tỉnh, thành phố nơi PGC có địa bàn hoạt động, dùng cho mục đích sản xuất (vệ sinh vỏ bình gas, vệ sinh máy móc, thiết bị nhà máy, phòng cháy chữa cháy...) và sinh hoạt (nấu ăn, vệ sinh, tưới cây...)
- **Khối lượng nước thu thụ trong năm:**

Đơn vị: m³

STT	Đơn vị	2018	2019
1	Nhà máy LPG Hà Nội	1.750	1.411
2	Nhà máy LPG Hải Phòng	2.668	2.926
3	Nhà máy LPG Đà Nẵng	3.636	4.239
4	Nhà máy LPG Sài Gòn	3.621	2.406
5	Nhà máy LPG Cần Thơ	917	952

- **Biện pháp giúp tiết kiệm nguồn nước:** Để sử dụng hiệu quả và tiết kiệm nguồn nước, PGC đã tiến hành lắp đặt toàn bộ đồng hồ nước có kiểm định của đơn vị cấp nước thành phố cho tất cả các đơn vị sử dụng nước. Thường xuyên kiểm tra hệ thống đường ống sử dụng nước và xử lý kịp thời nếu có các rò rỉ nước. Nâng công suất hệ thống máy móc rửa bình gas tiết kiệm nước. Có theo dõi thống kê hàng tháng, nhắc nhở tắt mở, sử dụng đúng mục đích và giáo dục ý thức tiết kiệm. Ngoài ra Tổng công ty đang theo dõi để khoán định mức chuẩn nước sử dụng từng nhà máy.

❖ **Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường:**

Tổng công ty luôn tuân thủ, không vi phạm các quy định pháp luật về môi trường và thực hiện theo hướng dẫn của các cơ quan quản lý môi trường địa phương. Hiện tại, toàn bộ các nhà máy, trạm nạp của Tổng công ty đều có các đề án bảo vệ môi trường chi tiết và được các sở tài nguyên và môi trường tại địa phương kiểm tra, đo đạc và phê duyệt.

❖ **Chính sách liên quan đến người lao động:**

Tổng số lao động của Tổng Công ty (bao gồm cả Công ty con 100% vốn góp) đến thời điểm 31/12/2019 là 949 lao động, cơ cấu lao động theo trình độ được thể hiện như sau:

Trình độ	Số lượng (người)	Tỷ lệ %
Trên đại học	30	3,2%
Đại học và Cao đẳng	517	54,5%
Trung cấp	86	9 %
Sơ cấp và công nhân kỹ thuật	302	31,8%
Phổ thông	14	1,5%
Tổng	949	100%

Thu nhập bình quân năm 2019 là 14,297 triệu đồng/người/tháng. Trong đó thu nhập bình quân người lao động là 13,867 triệu đồng/người/tháng, thu nhập bình quân người quản lý là 58,938 triệu đồng/người/tháng.

▪ **Chính sách đào tạo.**

Tổng công ty chú trọng việc đẩy mạnh các hoạt động đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ đối với CBCNV như sau:

- ✓ Đối với lao động trực tiếp: Trên cơ sở mục tiêu chiến lược, tiêu chuẩn chức danh công việc, thiết kế khung đào tạo và tự tổ chức các chương trình đào tạo tại Tổng công ty. Người lao động cũng luôn được khuyến khích và tạo điều kiện tham gia các lớp đào tạo nâng cao trình độ về chuyên môn, ngoại ngữ, tin học.
- ✓ Đối với lao động tại các phòng chuyên môn nghiệp vụ: Tổng công ty luôn tạo điều kiện cho người lao động tham gia học tập, nghiên cứu cả trong và ngoài nước về các ngành nghề chuyên môn phù hợp với yêu cầu công việc, tham gia các lớp học bồi dưỡng nghiệp vụ ngắn hạn về các chế độ, chính sách của nhà nước... Những cán bộ công nhân viên do Tổng công ty cử đi học được thanh toán chi phí học tập và được hưởng lương theo kết quả học tập.

▪ **Chính sách lương, thưởng**

Tiếp tục hoàn thiện qui chế tiền lương, tiền thưởng đối với người lao động làm cơ sở để trả lương, thưởng cho lao động tại đơn vị. Đối với tiền lương: Sửa đổi, hoàn

thiện giao kế hoạch lao động tiền lương đối với các Công ty thành viên; chỉ tiêu giao khoán đơn giá tiền lương gắn mục tiêu sản lượng, nhưng quyết toán có gắn với tỷ lệ hoàn thành kế hoạch lợi nhuận nhằm giữ vững & tăng thị phần gas Petrolimex thị phần, đồng thời đảm bảo hiệu quả tại các đơn vị. Đối với tiền thưởng gắn với hiệu quả kinh doanh của tập thể và thành tích của cá người lao động.

II. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc

1. Kết quả sản xuất kinh doanh

Mặc dù hoạt động sản xuất kinh doanh do ảnh hưởng lớn từ tình hình thế giới, từ kinh tế vĩ mô trong nước và môi trường kinh doanh không thuận, nhưng với việc tăng cường công tác quản trị kiểm soát rủi ro, tranh thủ cơ hội gia tăng lợi nhuận từ hoạt động tài chính, kết quả sản xuất kinh doanh thực hiện năm 2019 của Tổng công ty đã đạt tương đối tích cực: Sản lượng, lợi nhuận đều có sự tăng trưởng so với cùng kỳ. Để đạt được những kết quả khả quan như vậy là sự nỗ lực rất lớn của Ban lãnh đạo và toàn thể cán bộ công nhân viên Tổng công ty, cụ thể thông qua các giải pháp sau:

- Tổng công ty tiếp tục thực hiện các chính sách linh hoạt trong khâu tạo nguồn, tiếp tục đa dạng hoá nguồn hàng cung ứng, duy trì quan hệ hợp tác mua hàng với nhiều nhà cung cấp để có được giá nhập mua cạnh tranh nhất trong các kỳ đàm phán mua hàng, bám sát nhu cầu thị trường và nhu cầu khách hàng nhằm giảm các rủi ro liên quan đến chênh lệch giá hàng tồn kho... Tổng công ty cũng chú trọng công tác thu thập thông tin thị trường, diễn biến giá CP, nguồn cung trong nước cũng như khu vực nhằm hỗ trợ tối đa cho hoạt động kinh doanh.
- Trong công tác cung cấp gas rời cho các khách hàng công nghiệp, Tổng công ty tiếp tục xây dựng chính sách giá bán linh hoạt cũng như tăng cường công tác dịch vụ kỹ thuật, nâng cao chất lượng khâu vận tải, giao nhận, đẩy mạnh công tác tiếp thị tại các khu công nghiệp tập trung..., do đó tiếp tục giữ vững được các khách hàng truyền thống cũng như phát triển được một số khách hàng mới.
- Trong công tác phát triển gas bình, Tổng công ty tiếp tục triển khai các chính sách bán hàng và phát triển thị trường phù hợp với từng vùng, từng kênh phân phối, đặc biệt là các chương trình phối hợp với các công ty xăng dầu thành viên của Tập đoàn xăng dầu Việt Nam. Công tác PR, quảng cáo, chống gian lận thương mại, hàng giả, hàng nhái tiếp tục được chú trọng để quảng bá thương hiệu, chất lượng sản phẩm và dịch vụ vượt trội của Gas Petrolimex tới người tiêu dùng. Nhờ các giải pháp phù hợp nên mặc dù thị trường gas bình phải đối mặt với sự cạnh tranh gay gắt nhưng sản lượng gas bình năm 2019 của Tổng công ty tiếp tục có sự tăng trưởng so với cùng kỳ.
- Tổng công ty tiếp tục thực hiện rà soát lại các quy trình quản lý chi phí, định mức khoán, khai thác các công cụ tài chính, quản trị tốt công tác quản lý, sơn sửa vỏ bình, công tác vận tải, nhờ vậy đã tiết giảm được chi phí và góp phần nâng cao hiệu quả kinh doanh.
- Công tác đầu tư, nâng cấp cơ sở vật chất và quản lý kỹ thuật, chất lượng hàng hoá, chất lượng vỏ bình tiếp tục được chú trọng để phục vụ tốt hơn cho công tác

bán hàng. Trong năm 2019, Tổng công ty tiếp tục tập trung đẩy mạnh triển khai các công trình trọng điểm, đây là các dự án sau khi hoàn thành sẽ góp phần nâng cao năng lực cơ sở vật chất của Tổng công ty trong tương lai. Nhờ vậy, thương hiệu Gas Petrolimex luôn được thị trường và khách hàng đánh giá cao về chất lượng, góp phần duy trì lãi gộp ở mức cao so với các thương hiệu gas khác trên thị trường.

- Trong công tác tổ chức, Tổng công ty tiếp tục thực hiện các giải pháp nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp, tinh giản bộ máy quản lý, ưu tiên tối đa cho lao động bán hàng; đổi mới cơ cấu, chất lượng lao động để từng bước nâng cao năng suất lao động; thường xuyên rà soát, đánh giá, hợp lý hóa các quy trình nghiệp vụ, trình độ chuyên môn nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng lao động; thực hiện giao khoán tiền lương triệt để đến từng bộ phận, cá nhân người lao động, gắn tiền lương với kết quả thực hiện nhiệm vụ SXKD để tiền lương là đòn bẩy kinh tế nhằm mục tiêu thúc đẩy sản xuất kinh doanh phát triển mạnh mẽ và bền vững.
- Tiếp tục chú trọng đầu tư, ứng dụng công nghệ thông tin trong quản trị doanh nghiệp như quản lý bán hàng qua thoại, qua tổng đài ảo (VCC), bán hàng online, công tác chuẩn bị phát hành hóa đơn điện tử..., do đó hỗ trợ tốt cho công tác bán hàng và chăm sóc khách hàng, bên cạnh đó nâng cao chất lượng của công tác quản trị nội bộ cũng như tính chính xác và kịp thời của các quyết định quản lý.

2. Tình hình tài chính

❖ Cơ cấu vốn

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	Chi tiêu	2017	2018	2019
I	Tổng tài sản	1.988.662	2.000.115	2.308.186
1	Tài sản ngắn hạn	1.317.907	1.259.445	1.526.156
2	Tài sản dài hạn	670.756	740.670	782.031
II	Tổng nguồn vốn	1.988.662	2.000.115	2.308.186
1	Nợ phải trả	1.124.031	1.146.206	1.517.053
-	Nợ ngắn hạn	1.004.991	1.012.309	1.366.707
-	Nợ dài hạn	119.040	133.897	150.347
2	Vốn chủ sở hữu	864.632	853.909	791.133

❖ Tài sản ngắn hạn:

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	Chi tiêu	2017	2018	2019
I	Tài sản ngắn hạn	1.526.156	1.259.445	1.317.907
1	Tiền và các khoản tương đương tiền	70.741	54.075	42.446
2	Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	953.610	690.310	714.880
3	Các khoản phải thu ngắn hạn	324.914	313.748	356.455
4	Hàng tồn kho	147.138	158.503	167.872
5	Tài sản ngắn hạn khác	29.753	42.809	36.254

❖ **Tài sản dài hạn:***Đơn vị tính: triệu đồng*

STT	Chi tiêu	2017	2018	2019
I	Tài sản dài hạn	455.077	418.666	670.756
1	Các khoản phải thu dài hạn	633	447	559
2	Tài sản cố định	440.742	409.128	366.595
3	Bất động sản đầu tư	7.374	7.191	7.009
4	Tài sản dở dang dài hạn	6.329	1.899	13.892
5	Tài sản dài hạn khác	326.953	322.004	282.701

❖ **Nguồn vốn:***Đơn vị tính: triệu đồng*

STT	Chi tiêu	2017	2018	2019
I	Tài sản dài hạn	2.308.186	2.000.115	1.988.662
1	Nợ phải trả	1.517.053	1.146.206	1.124.031
2	Vốn chủ sở hữu	791.133	853.909	864.632

❖ **Nợ phải trả:***Đơn vị tính: triệu đồng*

STT	Chi tiêu	2017	2018	2019
I	Nợ phải trả	1.517.053	1.146.206	1.124.031
1	Nợ ngắn hạn	1.366.707	1.012.309	1.004.991
2	Nợ dài hạn	150.347	133.897	119.040

❖ **Chỉ tiêu về khả năng thanh toán:**

STT	Chi tiêu	2017	2018	2019
1	Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,12	1,24	1,31
2	Khả năng thanh toán nhanh	1,01	1,09	1,14
3	Khả năng thanh toán tức thời	0,75	0,74	0,75

Chỉ số về khả năng thanh toán ngắn hạn năm 2019 >1, tăng dần qua các năm cho thấy Tổng công ty luôn đảm bảo khả năng thanh toán các khoản nợ đến hạn.

❖ **Chỉ tiêu về năng lực hoạt động:**

STT	Chi tiêu	2017	2018	2019
1	Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,28	1,63	2,13
2	Vòng quay hàng tồn kho	17,15	17,20	17,78

Chỉ số về khả năng hoạt động của Tổng công ty thể hiện ngày càng hiệu quả hơn qua các năm.

❖ **Chỉ tiêu về khả năng sinh lời:**

STT	Chi tiêu	2017	2018	2019
-----	----------	------	------	------

1	ROA	6,5%	7,7%	7,8%
2	ROE	23,6%	24,7%	24,5%
3	ROS	8,3%	9,7%	9,8%

Các tỷ suất sinh lời tăng trưởng đều qua các năm cho thấy hoạt động kinh doanh của Tổng công ty ngày càng hiệu quả.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Tiếp tục thực hiện định hướng mang tính chiến lược về việc tái cấu trúc, sắp xếp lại mô hình tổ chức theo hướng ưu tiên các nguồn lực để phát triển thị trường, tổ chức quản lý kinh doanh theo hướng thống nhất về mô hình, thuận lợi trong việc tổ chức phát triển thị trường, giảm thiểu cạnh tranh nội bộ, Tổng công ty thường xuyên rà soát, đánh giá lại mô hình hoạt động, sắp xếp lại mạng lưới bán hàng để nâng cao hơn nữa hiệu quả kinh doanh.

4. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty

a. Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động.

- Hàng năm Tổng công ty đều lập và triển khai kế hoạch tuyển dụng, đào tạo, đảm bảo quyền lợi, chế độ lương bổng, bảo hiểm xã hội, phúc lợi, khen thưởng cho người lao động đã cam kết tại Thỏa ước lao động tập thể đồng thời phù hợp với chính sách phát triển dài hạn của Tổng công ty.
- Năm 2019, không có tranh chấp về lao động và quyền lợi của người lao động đối với các chương trình, kế hoạch mà Tổng công ty đã đề ra. Quyền lợi của người lao động được đảm. Người lao động đều muốn gắn bó, làm việc lâu dài tại Tổng công ty

b. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương.

- Tổng công ty nhiệt tình tham gia các cuộc vận động ủng hộ, tham gia công tác xã hội - từ thiện. Tích cực vận động và nhận được sự tham gia rất nhiệt tình ủng hộ từ CB-NLĐ cho công tác xã hội, từ thiện, đóng góp cho các quỹ: Vì người nghèo, vì trẻ em khuyết tật, ủng hộ đồng bào lũ lụt, thiên tai, quỹ nạn nhân chất độc màu da cam, cụ thể như sau:

- + Ủng hộ trẻ em và người tàn tật: 67 triệu đồng
- + Ủng hộ gia đình có công với cách mạng: 83 triệu đồng
- + Ủng hộ người nghèo: 12,7 triệu đồng
- + Các hoạt động từ thiện khác: 201,6 triệu đồng.
- + Tham gia hiến máu nhân đạo do Đoàn thanh niên cộng sản Hồ Chí Minh Tập đoàn xăng dầu Việt nam tổ chức.

- Năm 2019, Tổng công ty đã nộp ngân sách nhà nước trên toàn hệ thống là 330 tỷ đồng (năm 2018 là 361 tỷ đồng)

III. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Tổng công ty.

Tổng kết năm 2019, Tổng công ty đạt được kết quả sản xuất kinh doanh khả quan. Tổng doanh thu thuần đạt 3.170 tỷ đồng, đạt 91,2% kế hoạch năm và bằng 97,2% thực hiện năm 2018; Lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 194,6 tỷ đồng, bằng 101,3% kế hoạch năm và bằng 100,3% so với thực hiện năm 2018. Tiếp tục thực hiện định hướng mang tính chiến lược về việc tái cấu trúc, sắp xếp lại mô hình tổ chức theo hướng ưu tiên các nguồn lực để phát triển thị trường, tổ chức quản lý kinh doanh theo hướng thống nhất về mô hình, thuận lợi trong việc tổ chức phát triển thị trường, giảm thiểu cạnh tranh nội bộ,... Tổng công ty thường xuyên rà soát, đánh giá lại mô hình hoạt động, sắp xếp lại mạng lưới bán hàng để nâng cao hơn nữa hiệu quả kinh doanh. Tăng cường công tác quản lý hoạt động của các công ty con, các chi nhánh trực thuộc nhằm gia tăng sản lượng xuất bán, gia tăng thị phần và nâng cao hiệu quả kinh doanh. Tăng cường công tác quản lý kỹ thuật trong toàn Tổng công ty, nhờ đó công tác quản lý hàng hóa đã được cải thiện rõ rệt, không còn hiện tượng thiếu hàng tại các kho, trạm của Tổng công ty.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty

Năm 2019, những khó khăn của nền kinh tế thế giới và trong nước, biến đổi khí hậu phức tạp, thiên tai, dịch bệnh... đã có nhiều tác động tới tình hình quản trị kinh doanh của Tổng công ty. Nhận thức được những khó khăn mang đến từ nền kinh tế vĩ mô, khí hậu, Tổng công ty tiếp tục có những thay đổi về chính sách kinh doanh, chính sách tạo nguồn nhằm hạn chế tối đa những tác động tiêu cực của nền kinh tế; thực hiện cơ cấu nguồn hàng mềm dẻo, linh hoạt nhằm tạo lợi thế về sự ổn định nguồn hàng. Năm 2019, Tổng công ty đã có một kế quả kinh doanh khả quan, để có kết quả như vậy là sự cố gắng, nỗ lực không biết mệt mỏi của Ban điều hành trong việc triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của Đại hội đồng cổ đông và nhiệm vụ do Hội đồng quản trị đề ra.

3. Các kế hoạch định hướng của Hội đồng quản trị.

- Tiếp tục thực hiện rà soát, tái cấu trúc mô hình tổ chức Tổng công ty theo hướng ưu tiên nguồn lực cho phát triển thị trường;
- Kiên trì thực hiện mục tiêu phát triển bền vững, ưu tiên phát triển mạng lưới bán hàng trực tiếp; ưu tiên gia tăng sản lượng gas bình, đặc biệt là gas bình dân dụng;

- Tiếp tục đẩy mạnh công tác đổi mới, nâng cao năng lực quản trị, điều hành, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, nâng cao năng suất lao động, hiệu quả kinh doanh và năng lực cạnh tranh của doanh nghiệp; phát triển nguồn nhân lực có chất lượng cao, xây dựng đội ngũ cán bộ lãnh đạo có phẩm chất, năng lực đáp ứng yêu cầu phát triển trong giai đoạn mới;
- Bảo toàn và phát triển vốn, đảm bảo sự phát triển bền vững của Tổng công ty và gia tăng lợi ích của cổ đông;
- Đảm bảo việc làm và thu nhập, không ngừng nâng cao đời sống vật chất và tinh thần cho cán bộ, công nhân và người lao động của Tổng công ty; tích cực thực hiện công tác an sinh xã hội.

IV. Quản trị công ty

1. Hội đồng quản trị

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

STT	Họ tên	Chức vụ	Số CP sở hữu	Ghi chú
1	Trịnh Quang Vinh	Chủ tịch	0 CP	Không điều hành
2	Vũ Hồng Khánh	UV	8,724 CP	Điều hành
3	Nguyễn Quang Dũng	UV	0 CP	Không điều hành
4	Phan Phương Anh	UV	0 CP	Không điều hành
5	Trần Vũ Nam	UV	3.006.408 CP	Không điều hành

b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: HĐQT không có các tiểu ban.

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Căn cứ nhiệm vụ và quyền hạn tại Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Gas Petrolimex-CTCP, năm 2019 HĐQT đã tổ chức nhiều phiên họp dưới các hình thức khác nhau, từ họp tập trung đến các hình thức trực tuyến, hình thức lấy ý kiến bằng văn bản. Tại các phiên họp, trên cơ sở những báo cáo của Tổng giám đốc về tình hình hoạt động của Tổng công ty cũng như các giải pháp tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh trong từng giai đoạn để đảm bảo hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch được giao, các thành viên HĐQT đã đi sâu bàn bạc, phân tích để từ đó có những chỉ đạo sát với tình hình hoạt động của Tổng công ty thông qua nhiều hình thức đa dạng như chỉ đạo trực tiếp tại mỗi cuộc họp và/hoặc Nghị quyết sau mỗi cuộc họp. Các hoạt động cụ thể trong năm 2019 như sau:

❖ Công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh:

Trên cơ sở những đánh giá, phân tích về tình hình kinh tế, xã hội ảnh hưởng tới hoạt động sản xuất kinh doanh; những nỗ lực, phấn đấu cũng như kết quả đạt được trong năm 2018 của Tổng công ty, Hội đồng quản trị đã có những nhận định, đánh giá các nhân tố thuận lợi, những khó khăn; đồng thời có những chỉ đạo sát sao đối với Ban điều hành về việc triển khai xây dựng Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 trình Đại hội đồng cổ đông. Sau khi được Đại hội cổ đông thông qua, Hội đồng quản trị đã triển khai giao kế hoạch sản xuất kinh doanh chi tiết cho Tổng công ty và các công ty TNHH Gas Petrolimex thành viên. Với quyết tâm phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế

hoạch đã được giao, Hội đồng quản trị đã luôn bám sát quá trình triển khai thực hiện kế hoạch của Tổng công ty. Tại từng phiên họp của Hội đồng quản trị, trên cơ sở báo cáo của Tổng giám đốc, Hội đồng quản trị đã phân tích, đánh giá và đưa ra những nhận định, chỉ đạo kịp thời nhằm đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh sát với tình hình thực tế của Tổng công ty và sự biến động của môi trường kinh doanh từ đó có những giải pháp, những chỉ đạo phù hợp trong các giai đoạn tiếp theo.

Kết quả hoạt động kinh doanh của Tổng công ty trong năm qua đạt được rất khả quan. Tổng doanh thu thuần hàng hóa, dịch vụ đạt 3.170 tỷ đồng, đạt 91,2% kế hoạch và bằng 97,2% so với thực hiện năm 2018 (doanh thu đạt thấp là do giá CP bình quân năm 2019 giảm 102,5 USD/ tấn so với năm 2018); Lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 194,6 tỷ đồng, bằng 101,3% kế hoạch và bằng 100,3% thực hiện năm 2018.

❖ *Công tác tổ chức và đổi mới mô hình hoạt động*

Thực hiện định hướng mang tính chiến lược về việc tái cấu trúc, sắp xếp lại mô hình tổ chức theo hướng ưu tiên các nguồn lực để phát triển thị trường, tổ chức quản lý kinh doanh theo hướng thống nhất về mô hình, thuận lợi trong việc tổ chức phát triển thị trường, giảm thiểu cạnh tranh nội bộ,... Hội đồng quản trị thường xuyên chỉ đạo rà soát, đánh giá mô hình hoạt động, sắp xếp lại mạng lưới bán hàng để nâng cao hơn nữa hiệu quả kinh doanh. Cụ thể:

- Tiếp tục rà soát trình độ chuyên môn nghiệp vụ người lao động, bố trí, sắp xếp lại lực lượng lao động hiện có, phù hợp với tiêu chuẩn chức danh và tiêu chuẩn định biên theo nguyên tắc tinh giản bộ máy quản lý, ưu tiên tối đa cho lao động bán hàng, từng bước thay đổi hợp lý cơ cấu, chất lượng lao động.
- Thực hiện bổ nhiệm chức danh chủ tịch kiêm giám đốc công ty TNHH Gas Petrolimex Hải Phòng (thay thế chủ tịch công ty về nghỉ chế độ) theo đúng quy định của Pháp luật và Tổng công ty;
- Tiếp tục kiện toàn bộ máy nhân sự, sắp xếp lại lao động hợp lý; hoàn thiện các chính sách tiền lương, chính sách đãi ngộ, khen thưởng hợp lý đối với người lao động; xây dựng chiến lược đào tạo và phát triển nguồn nhân lực để đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh trong giai đoạn tới;
- Đẩy mạnh công tác phối hợp, hỗ trợ các công ty xăng dầu thành viên của Tập đoàn xăng dầu Việt Nam để mở rộng mạng lưới kinh doanh, gia tăng thị phần của Tổng công ty; đồng thời khai thác ngày một tốt hơn hệ thống mạng lưới phân phối riêng có của hệ thống Petrolimex, tạo sự phát triển ổn định và bền vững;
- Tăng cường công tác quản lý hoạt động của các công ty con, các chi nhánh trực thuộc nhằm gia tăng sản lượng xuất bán, gia tăng thị phần và nâng cao hiệu quả kinh doanh;

❖ *Đối với công tác đầu tư cơ sở vật chất ngành hàng:*

Hội đồng quản trị đã thường xuyên giám sát tiến độ triển khai các dự án đầu tư đã được phê duyệt để đảm bảo có thể đưa vào khai thác và phát huy hiệu quả. Tăng cường công tác quản lý kỹ thuật trong toàn Tổng công ty, nhờ đó chất lượng sản phẩm được nâng cao, công tác quản lý hàng hóa đã được cải thiện rõ rệt, không còn hiện tượng thiếu hàng tại các kho, trạm của Tổng công ty.

❖ *Công tác hoàn thiện các quy chế quản lý:*

Trong năm, Hội đồng quản trị đã sửa đổi các quy chế quản lý cho phù hợp với những quy định mới của pháp luật và tình hình mới của Tổng công ty. Các quy chế đã được sửa đổi: Hệ thống thang bảng lương chức danh công việc; Quy chế đánh giá hiệu quả hoạt động của các công ty thành viên ... Đồng thời, Hội đồng quản trị cũng đã chỉ đạo Ban điều hành thực hiện rà soát, sửa đổi các quy chế quản lý thuộc thẩm quyền của Ban điều hành cho phù hợp với những quy định mới....;

Tiếp tục chỉ đạo các công ty TNHH thành viên triển khai xây dựng, giao khoán tiền lương sâu, triệt để cho từng Phòng/ban thuộc khối văn phòng; từng Chi nhánh, cửa hàng và các bộ phận, tổ đội trực thuộc khối Chi nhánh/Cửa hàng trên nguyên tắc thống nhất về chỉ tiêu giao đơn giá tiền lương, các đơn vị có điều kiện như nhau thì đơn giá tiền lương bằng nhau và có tính các yếu tố đặc thù về lợi thế thương mại, lịch sử...

❖ *Đánh giá hoạt động quản lý, giám sát năm 2019:*

- Trong năm 2019, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã thực hiện tốt vai trò chỉ đạo, quản lý và giám sát toàn diện các hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty và việc chấp hành các chế độ chính sách của Đảng và Nhà Nước. Tại các phiên họp của HĐQT, trên cơ sở báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh do Ban điều hành trình bày, HĐQT đã kịp thời ban hành các Nghị quyết, Quyết định và các quy định phù hợp với điều kiện vận hành của Tổng công ty trong từng giai đoạn. Thông qua các Nghị quyết, Quyết định, HĐQT đã nêu ra các định hướng, giải pháp đúng đắn và kịp thời để chỉ đạo hoạt động của Tổng công ty đảm bảo hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua và giao nhiệm vụ.
- Thường xuyên rà soát việc thực hiện Điều lệ và tổ chức hoạt động của Tổng công ty cũng như các Quy chế quản lý của Tổng công ty đảm bảo sự phù hợp với tình hình phát triển của Tổng công ty. Thực hiện công tác kiểm tra, giám sát việc chấp hành các Quy chế đã ban hành; thường xuyên xem xét các kiến nghị của Tổng giám đốc để có những điều chỉnh, bổ sung, sửa đổi cho phù hợp.
- Tiếp tục thực hiện chính sách phát triển mạng lưới qua các công ty xăng dầu trong hệ thống của Tập đoàn xăng dầu Việt Nam, năm 2019 HĐQT đã chỉ đạo thực hiện hỗ trợ các công ty xăng dầu phát triển thị trường, gia tăng thị phần đảm bảo sự phát triển ổn định và bền vững; thực hiện sắp xếp lại công tác quản lý các chi nhánh cho phù hợp với yêu cầu phát triển của thị trường, giảm thiểu việc cạnh tranh nội bộ trong Tổng công ty, nâng cao hiệu quả kinh doanh và khả năng cạnh tranh trên thị trường.
- Đối với công tác đầu tư xây dựng: HĐQT luôn bám sát tình hình triển khai thực hiện các dự án đầu tư lớn, kịp thời ban hành các Nghị quyết điều chỉnh, thay đổi nhằm tạo điều kiện đẩy nhanh công tác triển khai các dự án đầu tư.

❖ *Nghị quyết đã được HĐQT ban hành trong năm 2019*

Trong năm 2019, thông qua các phiên họp hoặc dưới hình thức tập trung, trực tiếp, hoặc thông qua hình thức xin ý kiến bằng văn bản, HĐQT đã ban hành 19 Nghị quyết theo đúng các quy định hiện hành của Pháp luật và của Tổng công ty, cụ thể:

STT	Số nghị quyết	Ngày	Nội dung
1	001/PGC-NQ-HĐQT	04/01/2019	Tạm giao kế hoạch SXKD năm 2019
2	010/PGC-NQ-HĐQT	26/02/2019	Chốt DS cổ đông để tổ chức ĐHCĐ 2019
3	012/PGC-NQ-HĐQT	21/02/2019	Làm thủ tục bổ nhiệm đối với Chủ tịch kiêm giám đốc PGC Hải Phòng
4	014/PGC-NQ-HĐQT	25/02/2019	Bổ nhiệm Chủ tịch kiêm giám đốc PGC Hải Phòng
5	017/PGC-NQ-HĐQT	27/03/2019	Đầu tư xe bán tải cho PGC Hà Nội
6	024/PGC-NQ-HĐQT	26/04/2019	Chốt DS cổ đông để trả cổ tức 2018
7	026/PGC-NQ-HĐQT	26/05/2019	Xếp loại các công ty TNHH Gas Petrolimex
8	032/PGC-NQ-HĐQT	28/05/2019	Phân phối quỹ khen thưởng, phúc lợi từ lợi nhuận năm 2018
9	033/PGC-NQ-HĐQT	28/05/2019	Chi tiền thưởng người quản lý Tổng công ty năm 2018
10	034/PGC-NQ-HĐQT	11/06/2019	Mua xe Camry cho TCT và PGC SG
11	036/PGC-NQ-HĐQT	02/08/2019	Lựa chọn đơn vị Kiểm toán
12	037/PGC-NQ-HĐQT	13/08/2019	NQ phiên họp 25/07/2019
13	046/PGC-NQ-HĐQT	28/08/2019	Qui định thời gian trích khấu hao TSCĐ
14	049/PGC-NQ-HĐQT	03/10/2019	Sửa đổi bổ sung HĐ LD P.M.G
15	051/PGC-NQ-HĐQT	07/10/2019	Sắp xếp lại phòng KD PGC HN
16	052/PGC-NQ-HĐQT	28/10/2019	Mở rộng sức chứa nhà máy LPG Đà Nẵng
17	053/PGC-NQ-HĐQT	31/10/2019	Mua quyền sử dụng đất để làm CH Gas Sóc Trăng
18	054/PGC-NQ-HĐQT	20/11/2019	UQ cho TGD thực hiện DA Mở rộng sức chứa nhà máy LPG Đà Nẵng
19	056/PGC-NQ-HĐQT	20/12/2019	Cử KSV của TCT tại các công ty TNHH thành viên

d) Danh sách các thành viên HĐQT có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty:

Các thành viên Hội đồng quản trị đều có chứng nhận đào tạo về quản trị công ty.

2. Ban Kiểm soát

a) Thành viên Ban kiểm soát:

STT	Họ tên	Chức vụ	Số CP sở hữu
1	Kiều văn Chiến	Trưởng Ban Kiểm soát Chuyên trách	0 CP
2	Lê Thị Hải	Thành viên Ban Kiểm soát Chuyên trách	19 CP
3	Doãn Duy Đạo	Thành viên Ban Kiểm soát Kiêm nhiệm	3,073 CP

b) Hoạt động của Ban kiểm soát:

- Ban Kiểm soát Tổng công ty đã thực hiện Kiểm soát Tổng công ty theo đúng Luật Doanh nghiệp, đúng Điều lệ Tổng công ty qui định.
- Ban Kiểm soát tuân thủ quy định tiến hành các cuộc họp thường kỳ hàng quý, ngoài ra còn thường xuyên gặp gỡ, trao đổi để thực hiện công việc trong công tác kiểm soát.
- Ban Kiểm soát đã bám sát các nội dung được thông qua tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2019. Giám sát tính thực thi nội dung những quyết nghị của Hội đồng quản trị sau mỗi phiên họp;
- Tham dự 100% các cuộc họp định kỳ của HĐQT và đưa ra các ý kiến góp ý trong phạm vi trách nhiệm và quyền hạn;
- Tham dự các phiên họp giao ban, họp theo chuyên đề của Ban Điều hành để tham gia ý kiến đối với việc chỉ đạo hoạt động SXKD.
- Xem xét các báo cáo tổng kết tài chính, kinh doanh hàng tháng, quý do Ban điều hành chuẩn bị để kịp thời cập nhật thông tin cho công tác kiểm soát;
- Xem xét và có ý kiến về những vấn đề được đưa ra trong báo cáo của Kiểm toán độc lập, Báo cáo gửi các cơ quan chức năng;
- Thực hiện kiểm tra định kỳ và kiểm tra chuyên đề, đã đánh giá toàn diện tình hình thực hiện kế hoạch SXKD năm 2019 và việc triển khai một số chính sách lớn trong công tác kinh doanh như: Công tác hỗ trợ bán hàng, thực hiện cơ chế khoán toàn diện đối với các cửa hàng, chi nhánh, quản lý vô bình, quản lý nguồn hàng, quản lý công nợ... Sau kiểm tra đã có kiến nghị kịp thời với HĐQT và Ban Điều hành đối với những vấn đề còn tồn tại, những vấn đề cần điều chỉnh, bổ sung.

3. Các giao dịch, thù lao, các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban tổng giám đốc, ban kiểm soát

a) Lương, thù lao:

- Việc trả tiền lương, tiền thưởng và các thu nhập khác của Ban Tổng Giám đốc được trả theo quy chế tiền lương, tiền thưởng và các quy định hiện hành của Tổng công ty gắn với kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Ban quản lý điều hành Tổng công ty được thưởng từ lợi nhuận sau thuế theo Nghị quyết của Đại hội cổ đông thường niên 2019 là: **764.833.635** đồng;

- Các thu nhập khác thực hiện theo quy định về chính sách đối với người lao động của Nhà nước và của Tổng công ty.
- Căn cứ Báo cáo quyết toán quỹ tiền lương, thù lao, tiền thưởng của HĐQT, BKS và Ban điều hành năm 2019 Tổng công ty dự kiến trình ĐHCĐ thường niên 2020 thông qua. Tiền lương và thù lao của HĐQT, BKS và Ban điều hành năm 2019 dự kiến được trả như sau:
 - + Tổng tiền lương của Ban Tổng giám đốc, Kế toán trưởng: **4.184** triệu đồng
 - + Tổng thù lao, tiền lương của HĐQT, BKS: **2.581** triệu đồng
- b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không có giao dịch.
- c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: Không có.
- d) Việc thực hiện các qui định về quản trị công ty

Để tiếp tục nâng cao chất lượng quản trị, trong năm qua, HĐQT đã tiếp tục xem xét, đánh giá và hoàn thiện hệ thống nội quy, quy chế, từng bước nghiên cứu, áp dụng phương pháp quản trị tiên tiến.

V. Báo cáo tài chính

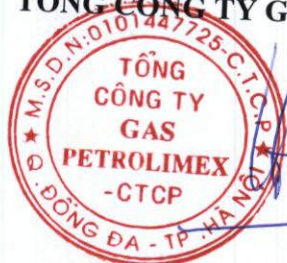
1. Ý kiến kiểm toán

“Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Tổng Công ty Gas Petrolimex - CTCP tại ngày 31 tháng 12 năm 2019, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.”

(Trích dẫn từ báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 đã kiểm toán)

2. Báo cáo tài chính được kiểm toán (Đính kèm sau)

TỔNG CÔNG TY GAS PETROLIMEX-CTCP *Hec*



TỔNG GIÁM ĐỐC
Vũ Hồng Khánh